



ING TFI.
Tam i z powrotem.

Czerwiec 2026



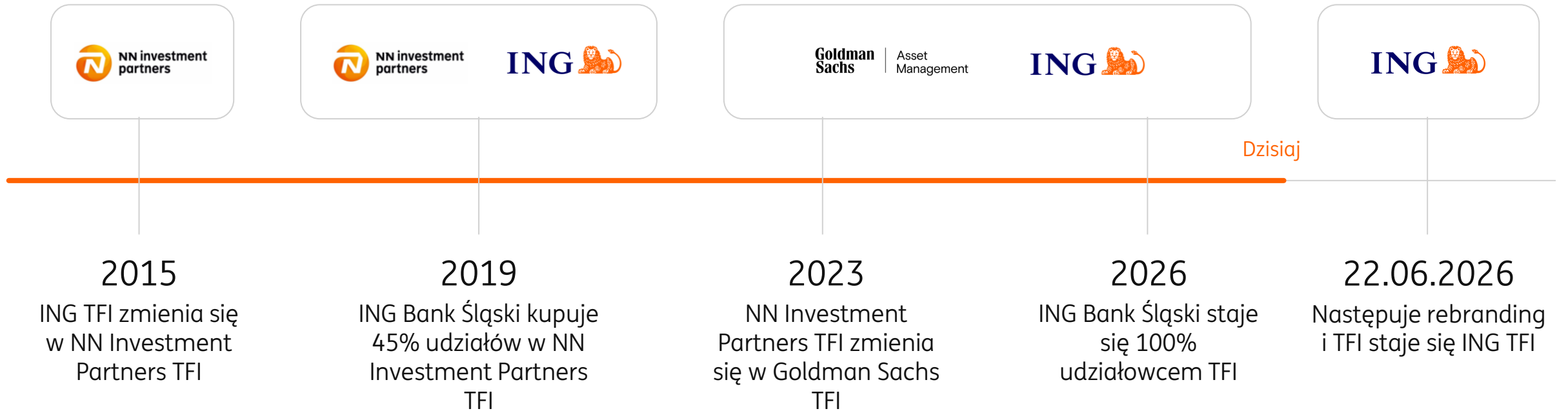
Agenda

- 11:30-11:40 Wstęp
- **11:40-11:55 TFI w Strategii Banku ING**
- 11:55-12:10 ING TFI
- **12:10-12:30 Pytania mediów**

Agenda

- 11:30-11:40 Wstęp
- **11:40-11:55 TFI w Strategii Banku ING**
- 11:55-12:10 ING TFI
- 12:10-12:30 Pytania mediów

Historia zmian właścicielskich TFI



Parametry transakcji Goldman Sachs TFI

1 Finalizacja transakcji:

transakcja zamknięta 24 kwietnia

2 Zwiększenie udziału:

zakup pozostałych 55% udziałów Goldman Sachs AM

3 Koszt nabycia:

405 mln PLN

4 Skala przejęcia:

~57 mld zł aktywów pod zarządzaniem na koniec Q1 2026 r.

5 Wpływ kapitałowy:

spadek TCR i Tier 1 o ok. 32 pb

ING. W RYTMIE ŻYCIA

STRATEGIA ING BANKU ŚLĄSKIEGO W PERSPEKTYWIE 2035 ROKU

 **Most loved**

 **Most impactful**

 **Most valued**

NIEZRÓWNANE DOŚWIADCZENIA KLIENTA WSPARTE
INNOWACJAMI CYFROWYMI I SZTUCZNĄ INTELIGENCJĄ

ASYSTENT KLIENTÓW W ZARZĄDZANIU
MAJĄTKIEM I DOBRZYCH DECYZJACH FINANSOWYCH

STRATEGICZNY PARTNER W KLUCZOWYCH PROJEKTACH DLA
POLSKI

**Nowi
klienci**

7,5 mln+
KLIENTÓW



**Inwestycje
i emerytury**

PEŁNA OFERTA
EMERYTALNA

INWESTYCJE
12%+



**Zwiększenie
akcji kredytowej**

HIPOTEKI

~2,5x

KREDYTY
KONSUMPCYJNE

8%+

PARTNER
TRANSFORMACJI

LEASING JDG **5%**



**Nowoczesna
oferta**

SUBSKRYPCJE



INNOWACYJNE
USŁUGI
DODATKOWE

**Wygodna
bankowość**

NAJLEPSZA
APLIKACJA
MOBILNA

LIDER NPS

VOICEBOTY
& CHATBOTY

STOPIEŃ **95%**
AUTOMATYZACJI



MARKA FINANSOWA #1 W POLSCE

INNOWACYJNA TECHNOLOGIA

SKALOWALNY MODEL OPERACYJNY


NOWOCZESNE RYZYKO I FINANSE

NAJLEPSZY PRACODAWCA

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ

ING. W RYTMIE ŻYCIA STRATEGIA ING BANKU ŚLĄSKIEGO W PERSPEKTYWIE 2025 ROKU

CELE SZCZEGÓŁOWE

 **Most loved**

NIEZRÓWNANE DOŚWIADCZENIA KLIENTA WSPARTE
INNOWACJAMI CYFROWYMI I SZTUCZNĄ INTELIGENCJĄ

Nowi
klienci

7,5 mln+
KLIENTÓW

**Inwestycje
i emerytury**

PEŁNA OFERTA
EMERYTALNA

INWESTYCJE
12%+



 **Most impactful**

ASYSTENT KLIENTÓW W ZARZĄDZANIU
MAJĄTKIEM I DOBRZYCH DECYZJACH FINANSOWYCH

Zwiększenie
akcji kredytowej

HIPOTEKI
-2,5x

KREDYTY
KONSUMPCYJNE
8%+

PARTNERSTWA
TRANSPORTEM
5%

LEASINGI
5%

 **Most valued**

12%+
UDZIAŁ RYNKOWY W PRODUKTACH
EMERYTALNYCH I INWESTYCYJNYCH
W POLSCE

Nowoczesna
oferta

Wygodna
bankowość

1 mln

1 mln
KLIENTÓW INWESTUJĄCYCH Z ING

50 tys.

50 tys.
KLIENTÓW PRIVATE BANKING

#1

#1
BANK PIERWSZEGO WYBORU DLA
KLIENTÓW ZAMOŻNYCH

MARKA FINANSOWA #1 W POLSCE

INNOWACYJNA TECHNOLOGIA

NOWOCZESNE RYZYKO I FINANSE

NAJLEPSZY PRACODAWCA

ZRÓWNOWAŻONY ROZWOJ

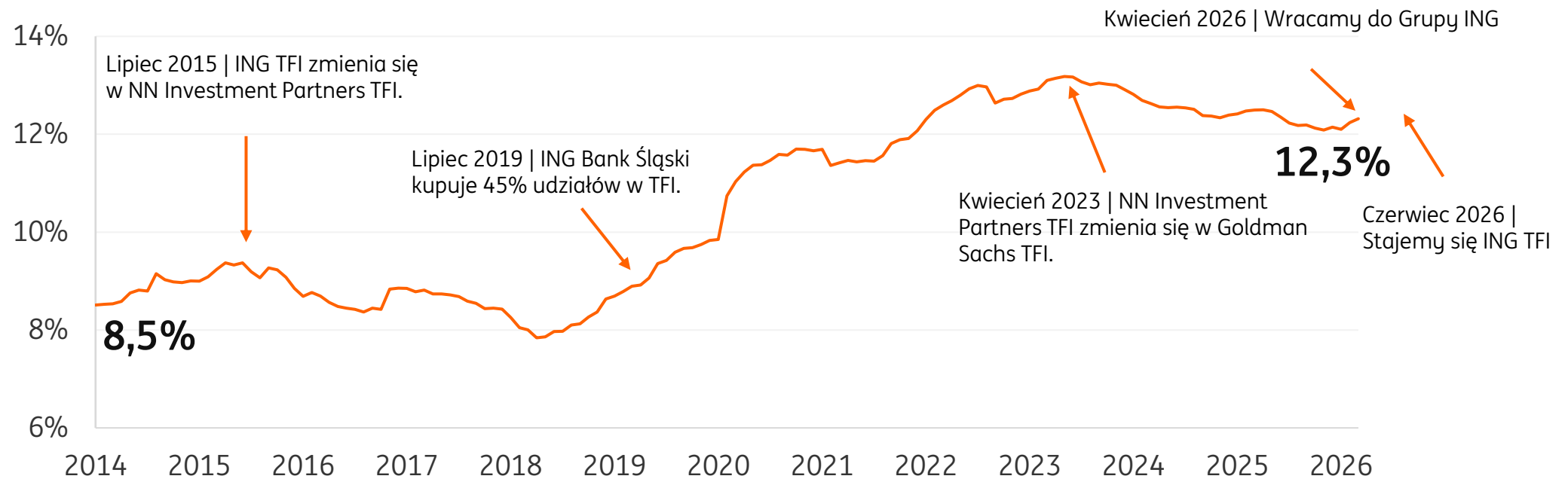
Agenda

- 11:30-11:40 Wstęp
- 11:40-11:55 TFI w Strategii Banku ING
- **11:55-12:10** **ING TFI**
- 12:10-12:30 Pytania mediów

ING TFI. Tam i z powrotem.

Po 11 latach wracamy do Grupy ING

Nasz udział w rynku:



Fundusze rynku kapitałowego wg klasyfikacji IZFiA.
Dane na 31.03.2026 r.

Dziś jesteśmy drugim największym TFI w Polsce

Od 30 lat pomagamy klientom budować finansową przyszłość

GRUDZIEŃ 2018

14 mld zł



+221%



MARZEC 2026

45 mld zł

aktywów w funduszach



4. miejsce



awans



2. miejsce

pod względem aktywów (wg IZFiA)



~265 tys.
klientów



x3



~800 tys.

klientów w funduszach



Za: dane własne i fundusze rynku kapitałowego wg klasyfikacji IZFiA. Dane na 31.03.2026 r.

Emerytury mamy w DNA

Od lat budujemy stabilne i długoterminowe relacje z firmami i ich pracownikami zarządzając ich emeryturami

16 mld zł
w emeryturach
(PPK, PPE, IKE, IKZE)

Mamy:

2. pozycję

w aktywach i liczbie
zarządzanych PPE wśród TFI

2. pozycję

w wartości aktywów w IKE i IKZE
wśród TFI

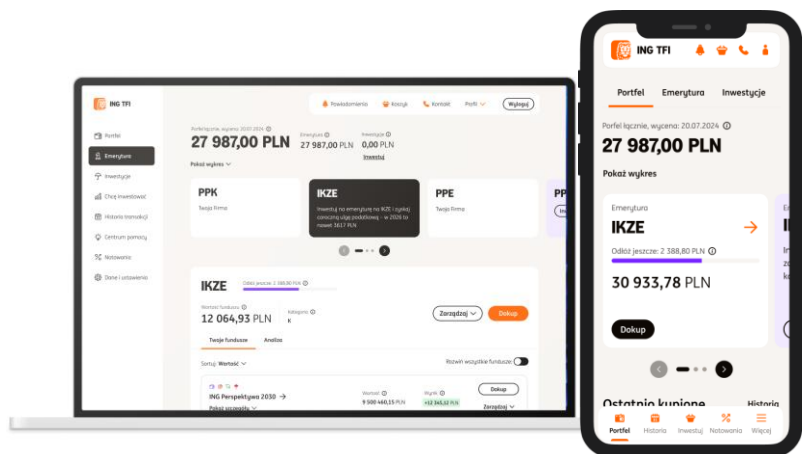
Średnia partycypacja w naszych PPK
wynosi:

84%
(vs 48% średnia dla rynku)

**i jest najwyższa wśród wszystkich firm
zarządzających PPK**

Dbamy o dobre doświadczenia naszych klientów

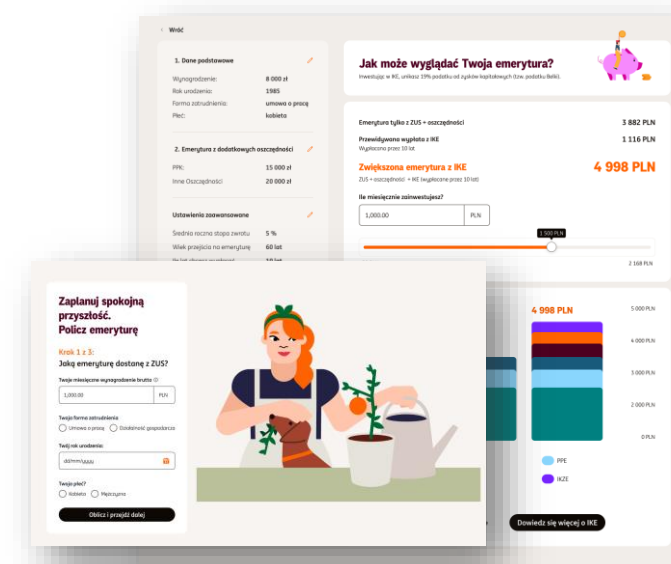
Rozwijamy kanały cyfrowe, narzędzia i prosty język, żeby ułatwić inwestowanie



Serwis i aplikacja



Karty funduszy



Kalkulator emerytalny

Q2 2026



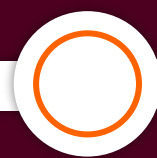
Finalizacja
transakcji TFI

Q3 2026



Fundusze
walutowe

2027



OKI

2027+

Nowe produkty
„W rytmie życia” dla
różnych grup
wiekowych

**Goldman
Sachs** | Asset
Management



**Zmienimy nazwę.
Zachowamy to, co dla Ciebie ważne.**

Goldman Sachs TFI staje się częścią ING

Agenda

- 11:30-11:40 Wstęp
- 11:40-11:55 TFI w Strategii Banku ING
- 11:55-12:10 ING TFI
- **12:10-12:30 Pytania mediów**

**Goldman
Sachs**

Asset
Management

