

A man and a woman are shown in profile, looking towards the left. The man is older, with grey hair, wearing a light blue shirt and a grey sweater. The woman has short blonde hair and is wearing a black shirt with a red headset. They are in a warehouse or industrial setting with shelves and equipment in the background.

Spotkanie prasowe

Portret Polaka zamożnego

Portret Polaka zamożnego

8 października 2025

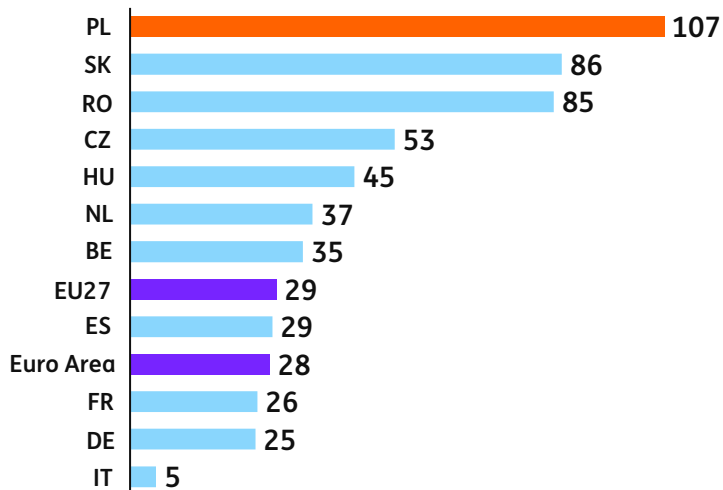
ING 

Polska liderem wzrostu gospodarczego w Europie

Polacy się bogacą

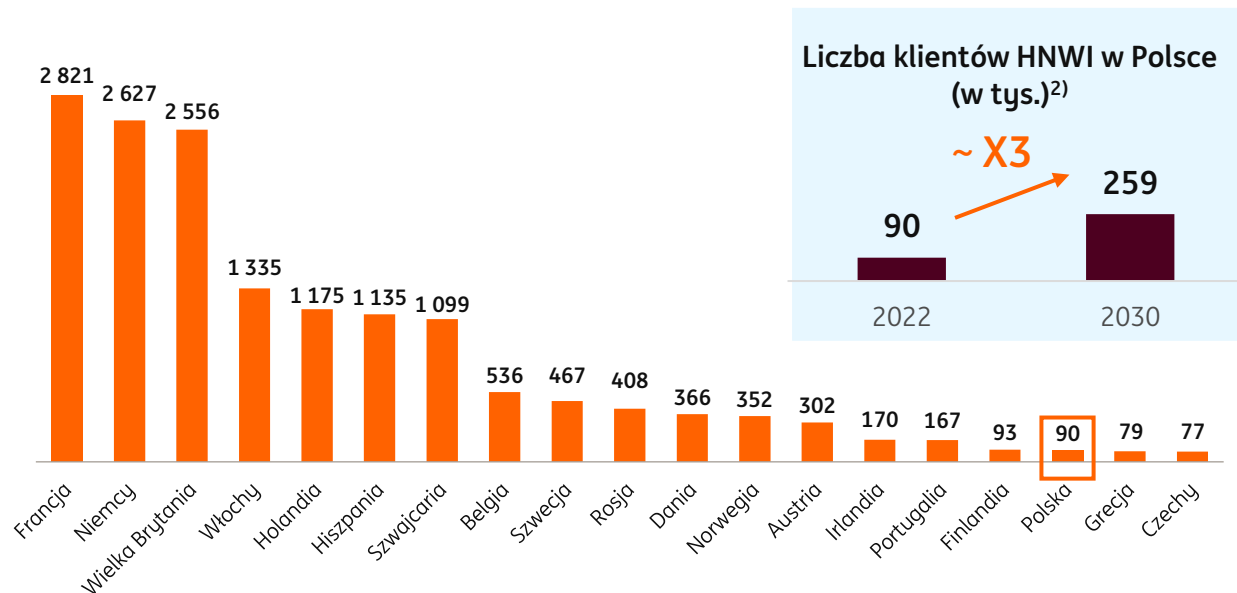
Najszybciej rozwijająca się gospodarka UE w ostatnich dwóch dekadach

Skumulowany wzrost realnego PKB, %, 2004–2024



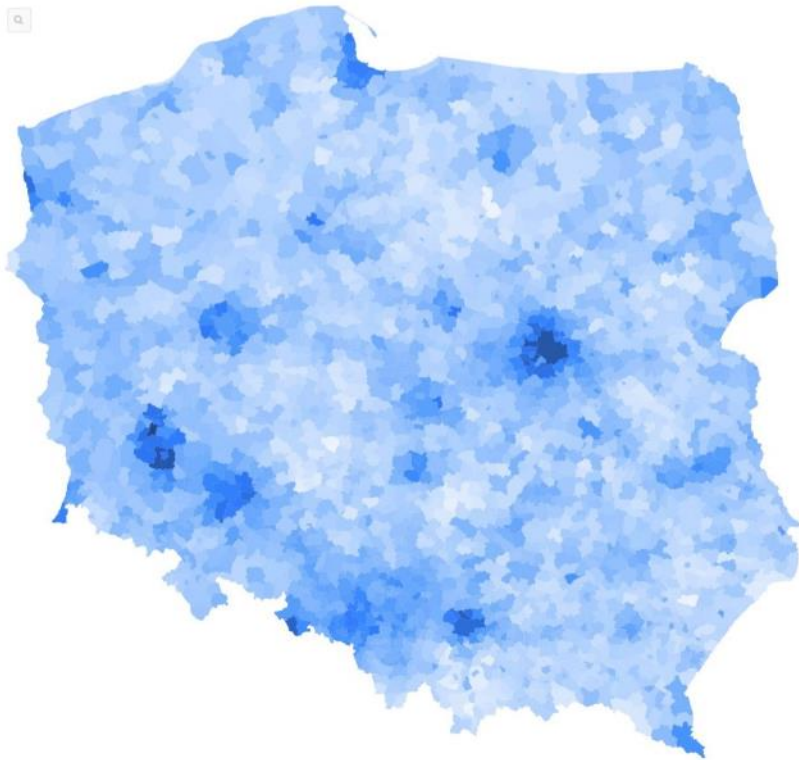
Liczba osób zamożnych w Polsce wzrasta

Liczba klientów HNWI w Europie (w tys.) ¹⁾



ING Private Banking

Mapa zamożności w Polsce

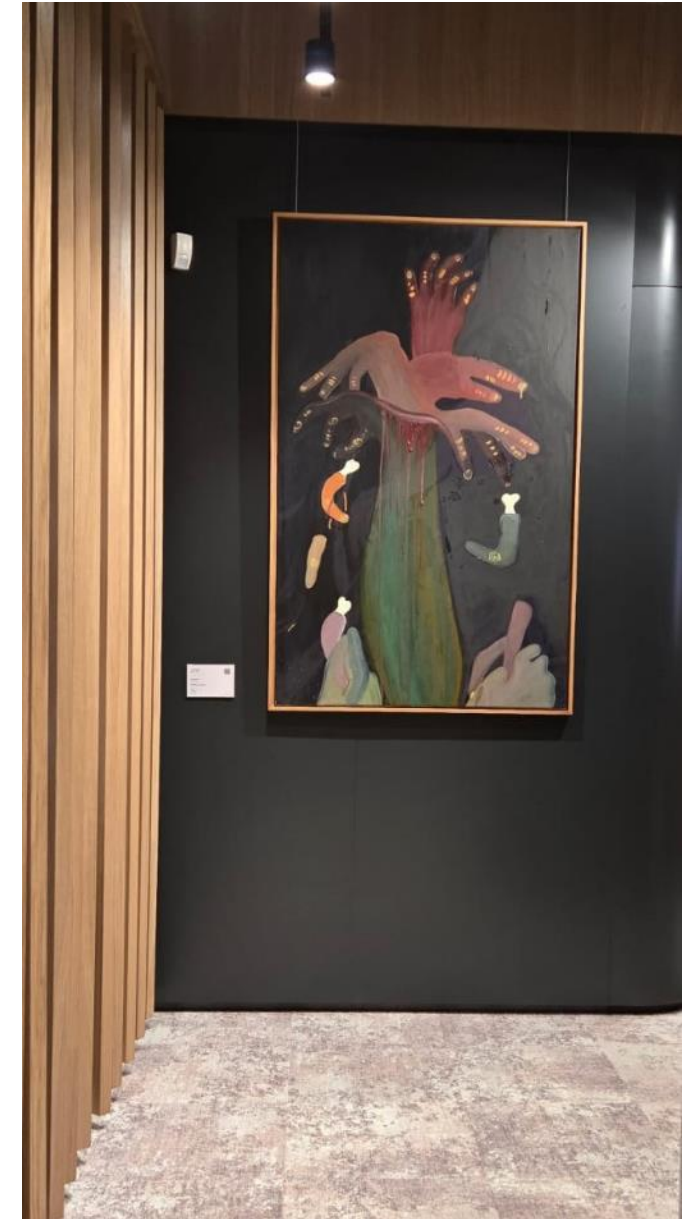


Lokalizacje ING Private Banking



- Doświadczeni Doradcy Private Banking z certyfikatem Europejskiego Doradcy Finansowego EFPA EFA
- Elastyczne formy kontaktu - spotkania w dedykowanych Centrach Private Banking, placówkach bankowych oraz w kanale video.

Centra Private Banking



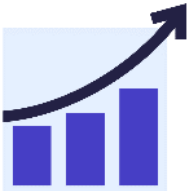
ING Private Banking - oferta

Konto Private Banking



Bez prowizji za wypłaty z bankomatów, płatności **kartą debetową** w dowolnej walucie na całym świecie oraz wszystkie przelewy krajowe i zagraniczne za darmo.

Rozwiązania inwestycyjne



- Zróżnicowana oferta funduszy inwestycyjnych otwartych. **Usługa doradztwa inwestycyjnego** wspierająca klienta w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych.
- Dostęp do **pełnego wachlarza instrumentów finansowych notowanych na GPW** za pośrednictwem rachunku maklerskiego.

Karta kredytowa Visa Infinite



Bogaty **pakiet ubezpieczeń podróży** - **do 3 mln euro**, nielimitowany bezpłatny dostęp do saloników lotniskowych **Priority Pass**, w tym 20 darmowych wejść dla osób towarzyszących w roku.

Dedykowane oferty oszczędnościowe



- **Otwarte Konto Oszczędnościowe Bonus Private Banking**
- **Lokata powitalna Private Banking** dla nowych klientów
- **Lokaty niestandardowe**



Raport z badania Portret Polaka Zamożnego

08.10.2025

Iwona Wilmowska / Stanisław Kijowski



Metodologia badania

Trzyetapowy
proces badawczy



Rozmowy z doradcami ING

Moduł wprowadzający, uzupełnienie wiedzy, inspiracja do narzędzi badawczych.



Badanie ilościowe

Precyzyjna charakterystyka osób o najwyższych dochodach.

N=343 wywiadów internetowych
z osobami zarabiającymi **>20 tys PLN**
miesięcznie brutto
(w tym **N=129** zarabiających
>50 tysięcy PLN miesięcznie brutto)

Realizacja: IV-V 2025



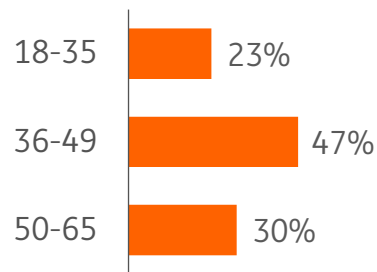
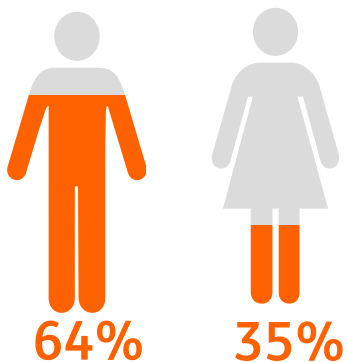
Badanie jakościowe

20 indywidualnych wywiadów przeprowadzonych w naturalnym otoczeniu badanych, np. w domu, czy w restauracjach.

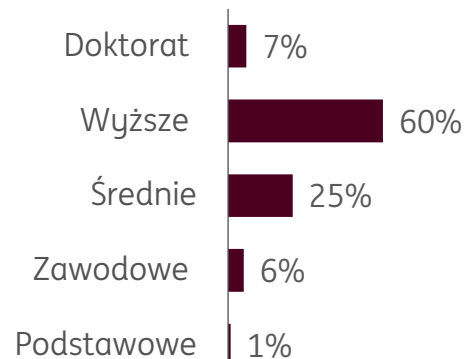
Realizacja: VI-VIII 2025

Profil demograficzny zamożnego Polaka

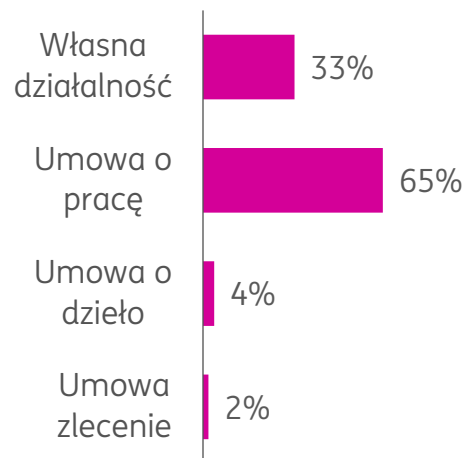
Głównie mężczyźni
w wieku 35 lat +



Świetnie
wykształceni

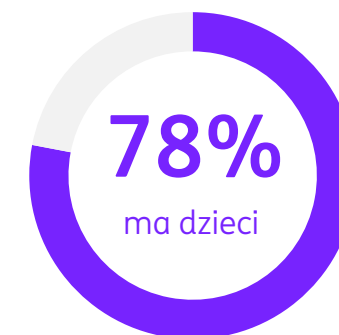


Długi staż pracy
(etat lub firma)

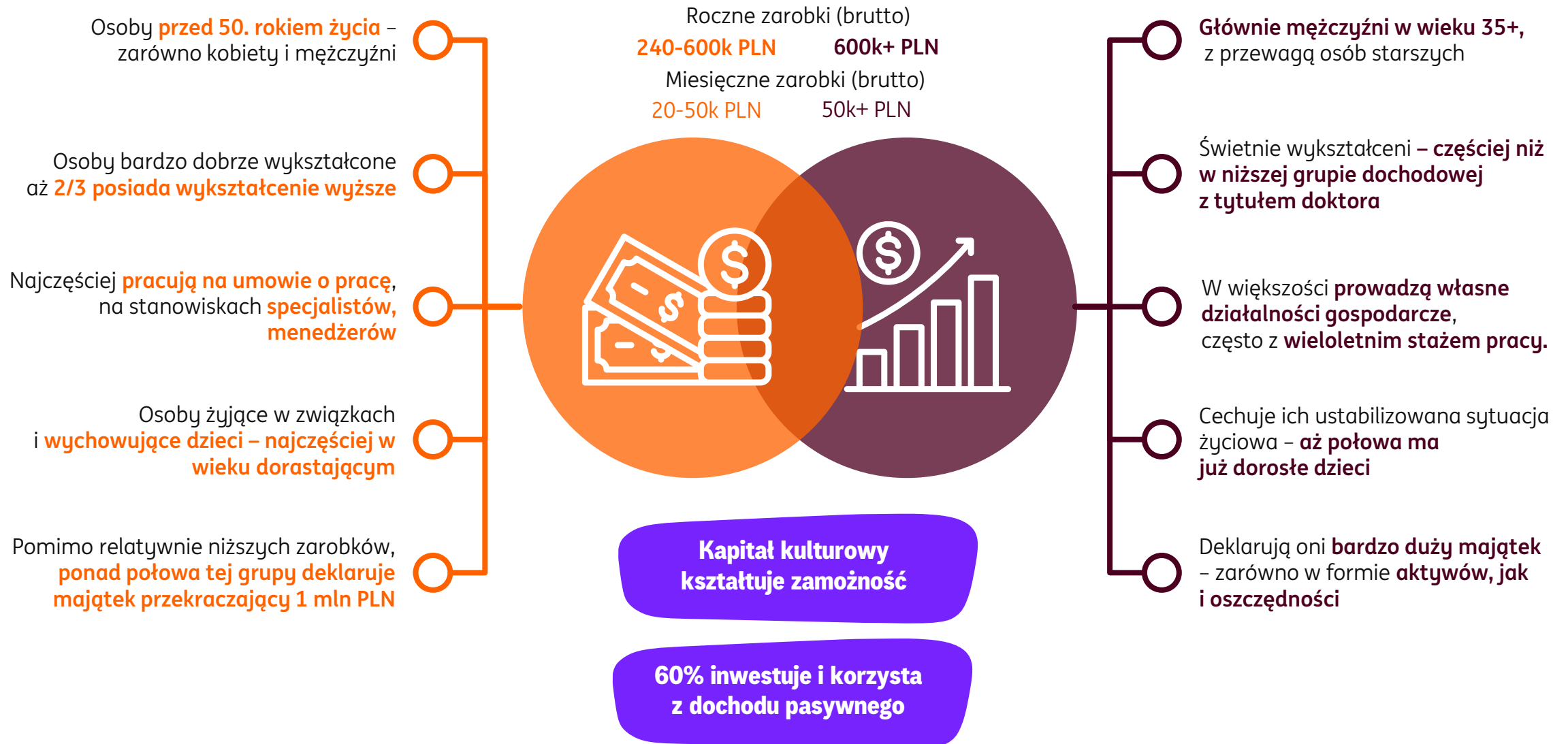


18,2 średnia liczba
przepracowanych lat

Ustabilizowana
sytuacja życiowa

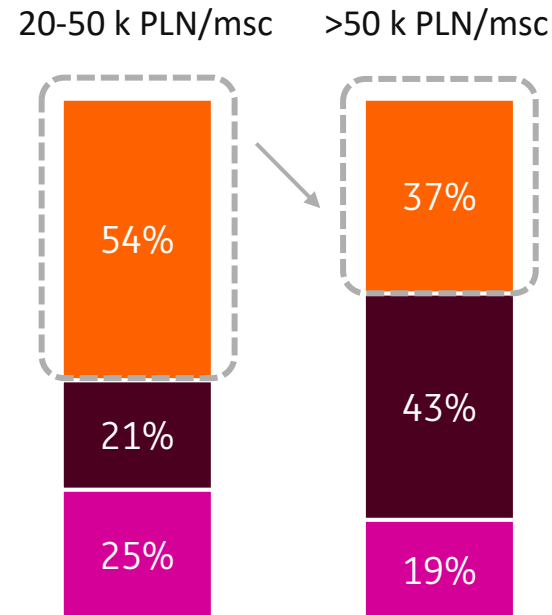
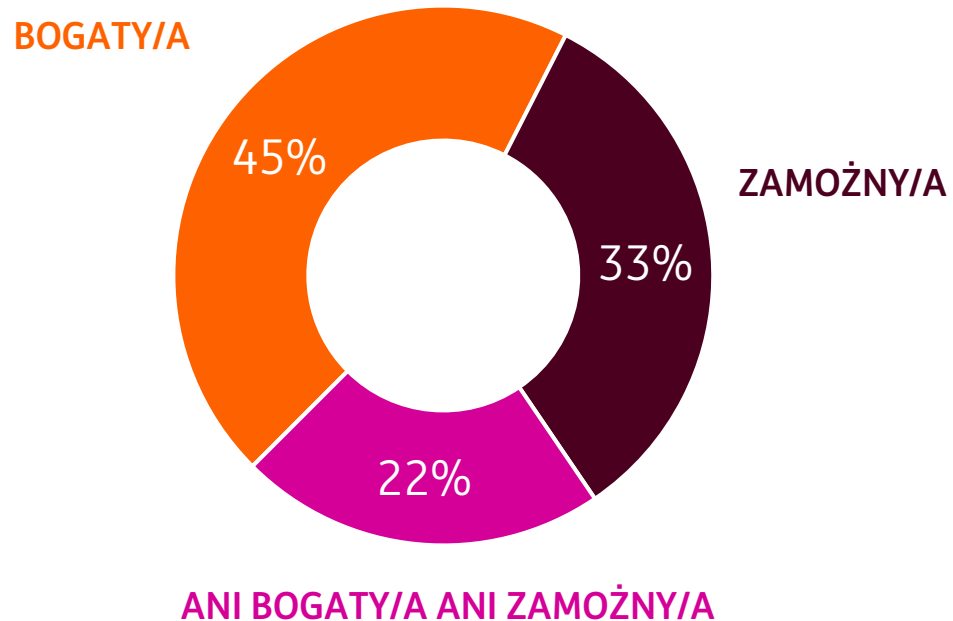


Zamożni Polacy – dwa wyraźne profile majątkowe



Być bogatym? To nie zawsze jest takie oczywiste.

Myśląc o swojej sytuacji finansowej określam się jako ...



MNIEJ zarabiający CZĘŚCIEJ określają się jako osoby BOGATE

" Bogactwo? Wydaje mi się, że to też jest pewnego rodzaju ciężar. Ludzie wtedy czegoś od ciebie oczekują, patrzą ci na ręce. "

Czym dzisiaj jest zamożność w Polsce?

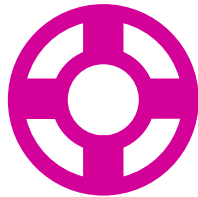
I kto jest autorytetem dla osób zamożnych?

Zamożność jako:



**BRAK
OGRANICZEŃ**

„ Zamożność to dla mnie możliwość pozwolenia sobie na to, na co mam ochotę, bez konieczności przeliczania każdego wydatku. **Nie chodzi o luksusy, ale o komfort, by nie musieć się ograniczać.** ”



**BEZPIECZEŃSTWO
I STABILNOŚĆ**

„ Zamożność dla mnie to nie jest posiadanie jachtu czy helikoptera. To jest raczej taka stabilność, że **wiem, że jak się coś wydarzy, to dam sobie radę.** Mam oszczędności, mam mieszkanie, nie muszę się martwić o podstawowe rzeczy. ”



**WOLNOŚĆ
I NIEZALEŻNOŚĆ**

„ Zamożność to dla mnie czas i **wolność wyboru.** Doświadczenia życiowe zmieniły moje podejście – kiedyś cieszyły mnie materialne rzeczy, jak lepszy samochód, ale zrozumiałem, że to tylko marketing, który kupiłem. ”

Autorytety:

**Przedsiębiorcy
& wizjonerzy**

Ludzie z pasją

Rodzina i bliscy

Historie bogacenia się pokazują różnorodność.



PRZEDSIĘBIORCY OD POCZĄTKU

To ścieżka przedsiębiorczości od młodego wieku: zakładanie firm na studiach lub tuż po nich, testowanie różnych branż i konsekwentne uczenie się na błędach.

PO ZMIANIE ŚCIEŻKI

Osoby, które początkowo pracowały w innej branży lub na etatach, a w pewnym momencie zdecydowały się postawić wszystko na jedną kartę – założyć własną firmę albo wejść w zupełnie nowy sektor.

KARIERA KORPORACYJNA

Opiera się na stopniowym awansie i zdobywaniu coraz wyższych stanowisk menedżerskich. To ścieżka osób, które konsekwentnie budowały doświadczenie i reputację w dużych firmach.

WYSPECJALIZOWANI EKSPERCI

Od początku konsekwentnie rozwijali się w jednej dziedzinie. Dzięki głębokiej specjalizacji zdobyli unikatowe kompetencje, które pozwoliły im z czasem osiągać wysokie wynagrodzenia i stabilne kontrakty.

INWESTORZY Z KAPITAŁEM RODZINNYM

Startowali z pewnym zapleczem – rodzinnym biznesem, odziedziczonym majątkiem lub wsparciem finansowym. Ich ścieżka opierała się na pomnażaniu istniejących zasobów.



Planowanie to dla zamożnych klucz do spokoju i efektywności.

Dobry plan daje **poczucie bezpieczeństwa** i pozwala uniknąć chaosu. Kalendarze, listy zadań czy wpisywanie stałych punktów dnia to nawyk, który **łączy sferę prywatną i zawodową**.

OBOWIĄZKI I PRZYJEMNOŚCI

w kalendarzach pojawiają się nie tylko zadania zawodowe, ale też czas na posiłki, aktywność fizyczną czy wieczorny relaks. To sposób, by ważne dla nich rzeczy nie ginęły w natłoku obowiązków.

„Jak coś nie jest w kalendarzu, to tego nie ma. Wszystko wpisuję – od spotkań po treningi.”

PLANOWANIE DŁUGOTERMINOWE

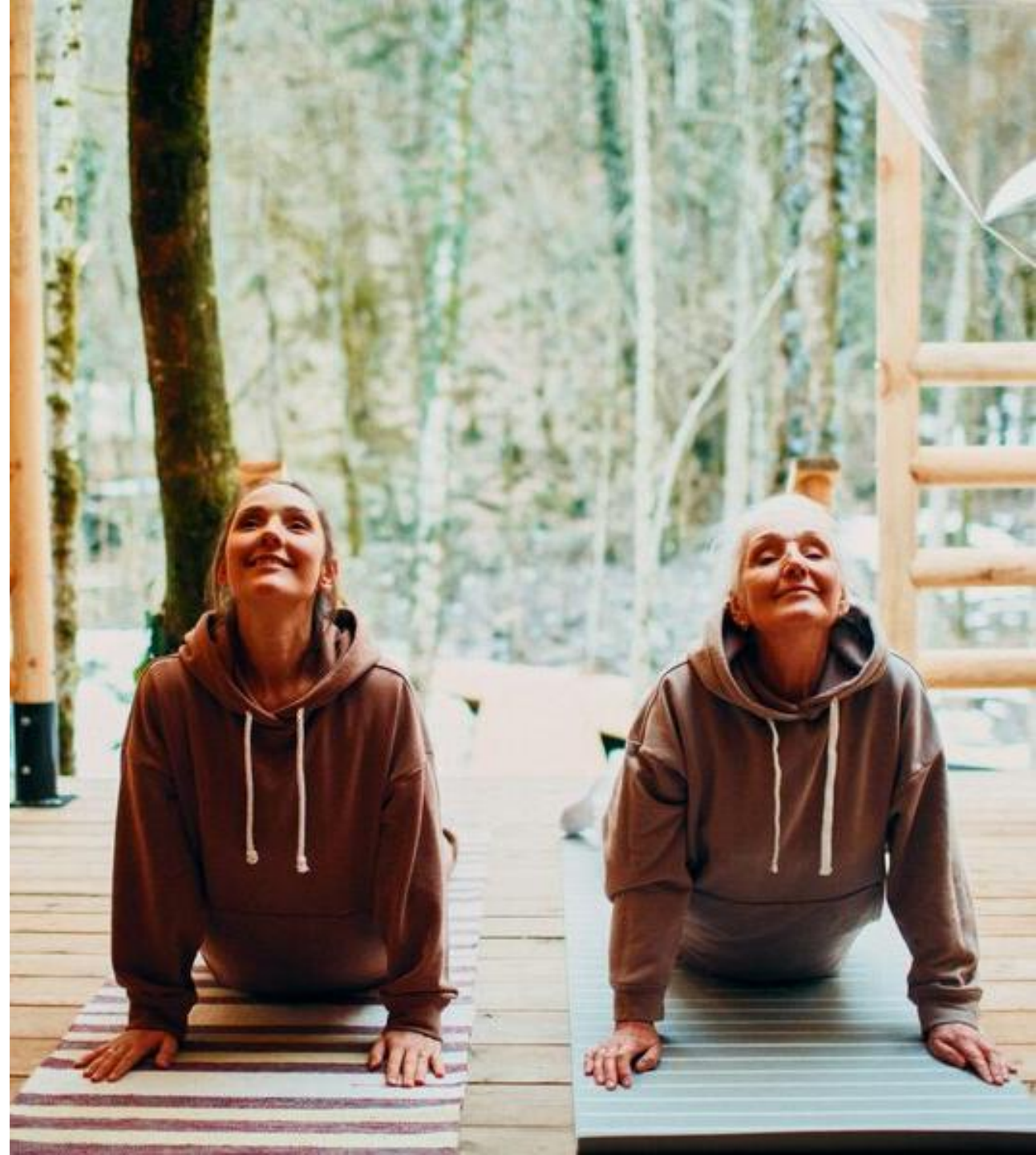
wakacje, większe zakupy czy inwestycje są rezerwowane z dużym wyprzedzeniem, żeby uniknąć niepotrzebnego stresu i niespodziewanych wydatków.

„Wolę mieć zaplanowany rok – wtedy czuję, że mam nad wszystkim kontrolę.”

Balans pomiędzy pracą a życiem po pracy to klucz do dobrego funkcjonowania.

Niektórzy osiągnęli równowagę. Wiedzą, że granica jest bardzo cienka i przyznają, że popełniali błędy pracując za dużo. Zauważalna jest wyraźna zmiana pomiędzy tym, jak jest teraz, a jak było kiedyś. Szczególnie kobiety wspominają czasy, kiedy pracowały po 8h na etacie, a potem zabierały pracę do domu.

...inni wciąż o nią walczą. Mężczyźni (oraz kobiety prowadzące działalność gospodarczą) są często nadal mocno zaangażowani w swoje zawodowe sprawy. Choć starają się nie pracować w weekendy, w tygodniu raczej nie mają przestrzeni na swoje prywatne, czy rodzinne sprawy. Zwykle pracują do późnych godzin wieczornych.



Od pośpiechu do spokoju i równowagi

Pogoń za wzrostem,
chęć szybkiego
zarobku, ryzykowne
inwestycje.



Większy spokój,
wolniejsze tempo,
priorytetem jest
stabilność i komfort
życia.

Od chaosu do selekcji

Impulsywne decyzje,
brak strategii,
próbowanie różnych
rozwiązań i okazji.



Filtrowanie okazji,
bardziej **świadome**
wybory, jasne plany
działania.

Od „show off” do prywatności

Sukces kojarzony
z **konsumpcją na**
pokaz – nowymi
autami, egzotycznymi
wakacjami



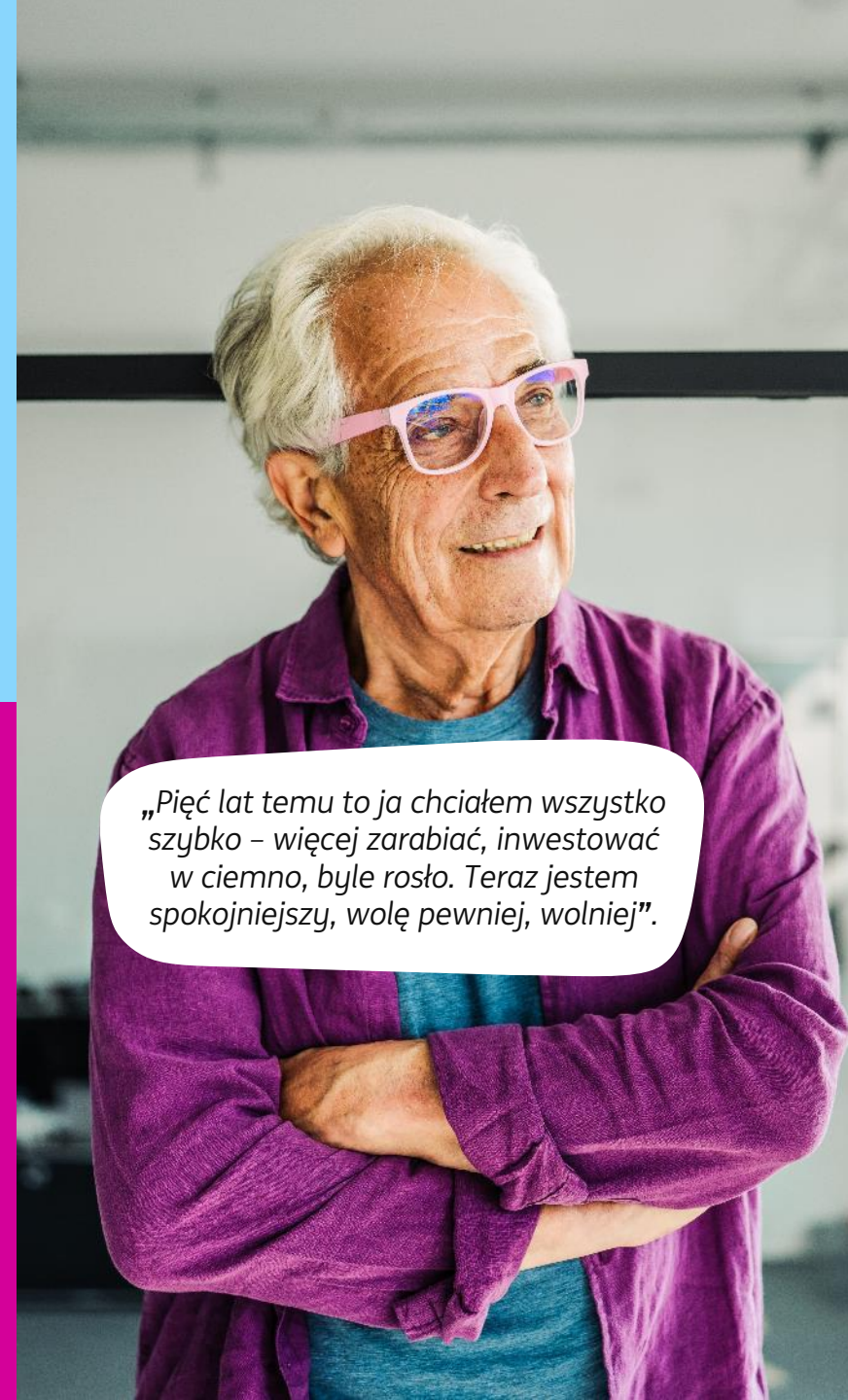
Większa potrzeba
prywatności, spokój,
czas z rodziną, **rozwój**
osobisty.

Od pieniędzy do relacji

Praca jako główny
sens życia, wyraźna
dominacja
obowiązków
zawodowych

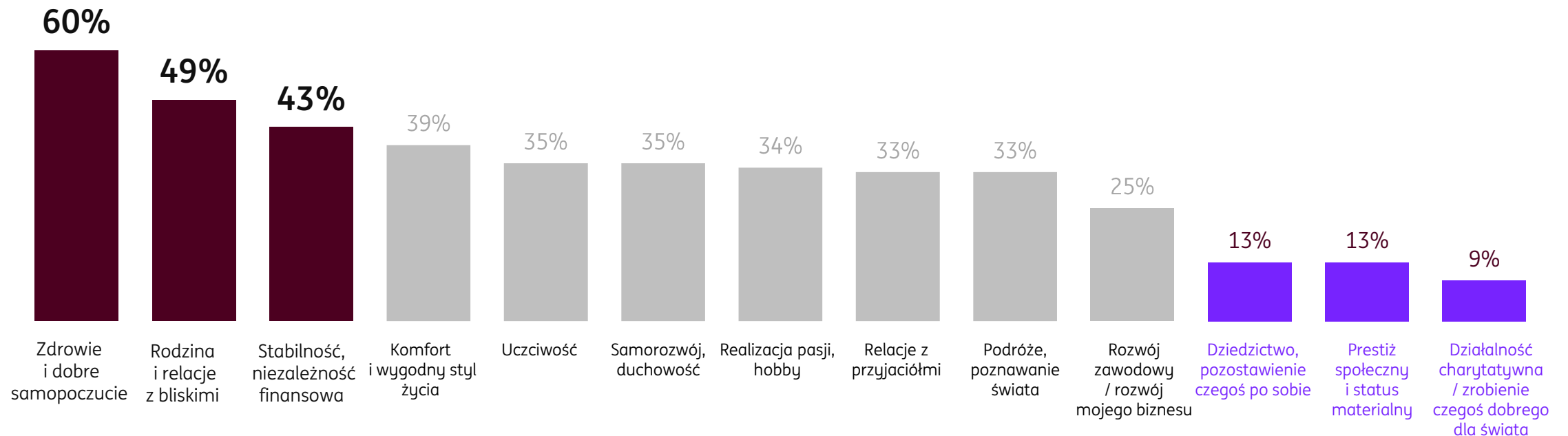


Docenianie czasu
z **bliskimi**, relacji
rodzinnych i wolnych
chwil.



„Pięć lat temu to ja chciałem wszystko
szybko – więcej zarabiać, inwestować
w ciemno, byle rośło. Teraz jestem
spokojniejszy, wolę pewniej, wolniej”.

Zdrowie i rodzina na czele hierarchii wartości



P: Które z poniższych wartości są dla Pani/Pana najważniejsze? Proszę wskazać pięć najważniejszych dla Pana/i wartości. | Baza: n=343

Zdrowia kupić nie można. Dlatego świadomie o nie dbają.

Zdrowie to fundament, bez którego inne obszary życia tracą znaczenie. **Zamożni dbają o regularny ruch, dietę, profilaktykę i równowagę psychiczną.**

ZDROWIE FIZYCZNE

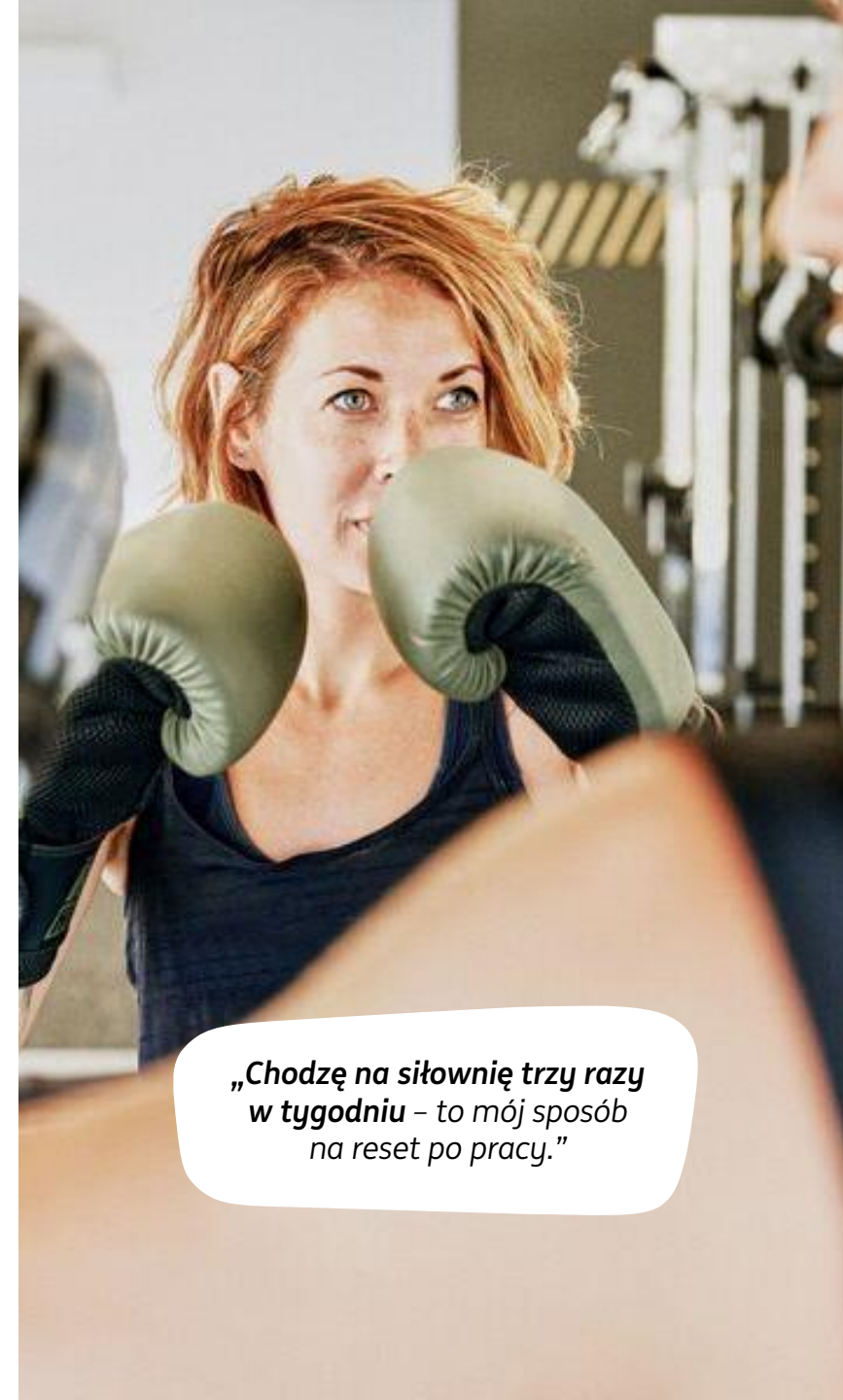
wielu respondentów wdraża **regularną aktywność fizyczną** – treningi personalne, joga, siłownia, spacer. Pojawiają się wątki związane z dietą, ograniczaniem cukru, alkoholu czy mięsa.

„Trener personalny to dla mnie nie fanaberia, tylko motywator, żebym w ogóle nie odpuścił ruchu.”

ZDROWIE PSYCHICZNE

szczególnie kobiety podkreślają **znaczenie dobrego samopoczucia psychicznego** – dbają o sen, rytuały pielęgnacyjne, wyciszenie. Niektórzy sięgają także po terapię albo medytację.

„Zdarza się, że korzystam z terapii. Czuję, że w pewnych momentach życia to po prostu konieczne.”



„Chodzę na siłownię trzy razy w tygodniu – to mój sposób na reset po pracy.”

**Cenią bliskie
kontakty
i autentyczne
więzi rodzinne.**

**Rodzina to dla nich
obszar dumy
i satysfakcji
życiowej.**

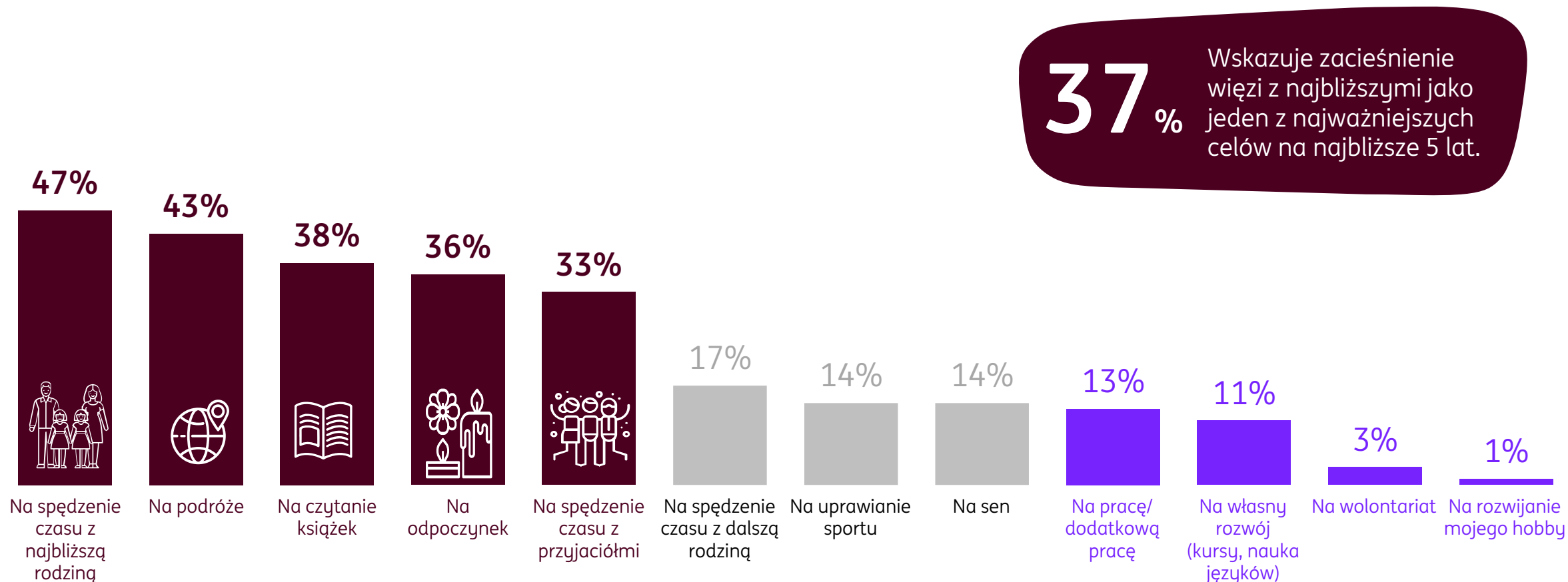
**Dom to miejsce
w którym można
zrzucić z siebie rolę
szefowej/szefa
i po prostu być
sobą.**

**Chcą zapewnić
dzieciom warunki
lepsze niż mieli
sami.**

*„Najcenniejsze jest to, że mogę
wyciszyć telefon, zamknąć komputer
i po prostu być z rodziną”.*

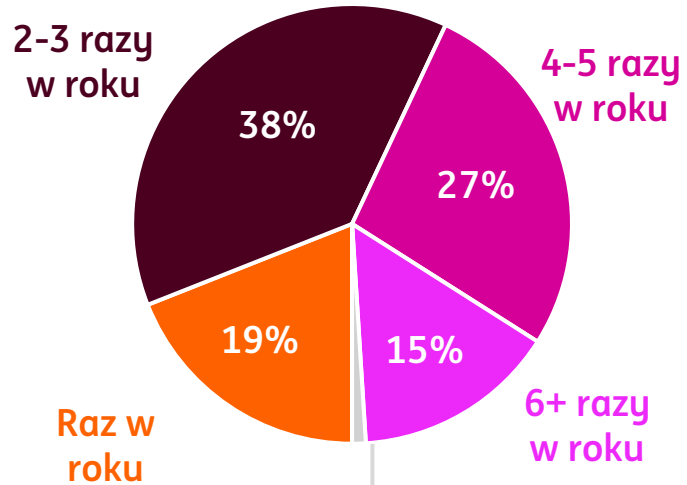


Na co przeznaczył/a/byś dodatkowy wolny czas?



Podróże są okazją do bycia razem, ale to również coś co ich rozwija.

Połowa zamożnych Polaków wyjeżdża
na urlop przynajmniej 4 razy w roku



**Przedsiębiorcy wyjeżdżają częściej
niż osoby pracujące na etacie!**

Wakacje nie tylko
zagraniczne...

45% głównie w kraju

37% głównie za granicą

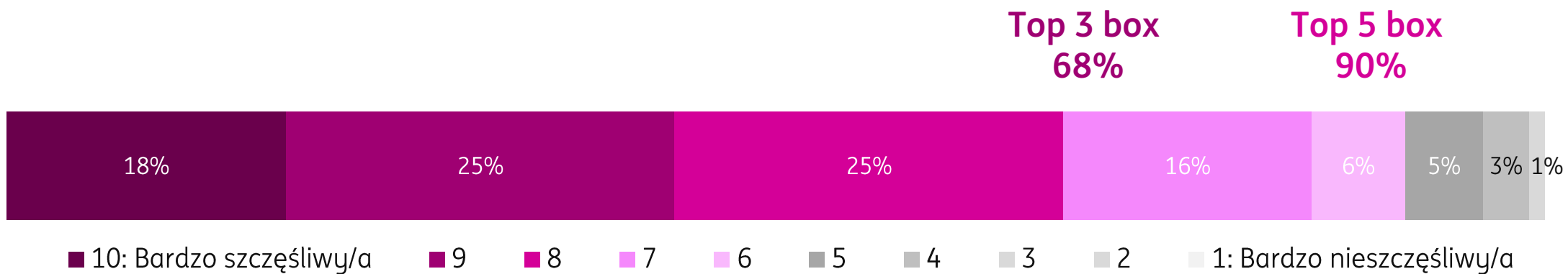
18% w kraju i za granicą

*„ (...) lubię odkrywać nowe miejsca,
zwłaszcza te związane z naturą, i często
zmieniam lokalizację co kilka dni podczas
moich podróży”.*



Pieniądze szczęście dają!

W chwili obecnej, jak określił/a/by Pan/i swoje poczucie szczęścia?



20-50 k miesięcznie

60%

>50 k miesięcznie

75%

...choć nie zwalniają z trosk.



ZDROWIE

Przeżyłam **podejrzanie zawału serca** – to był dla mnie **sygnał**, żeby się zatrzymać i zadbać o siebie, nawet jeśli wcześniej nie mogłam sobie na to pozwolić.”

PRZYSZŁOŚĆ DZIECI

„**Największy stres to przyszłość syna** – jego wybór szkoły, kierunku studiów oraz wpływ znajomych. Martwię się tym bardzo...”

UTRATA STABILNOŚCI FINANSOWEJ

„**Boję się złych decyzji finansowych**. Że źle coś ulokuję i tego pożałuję.”

ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA INNYCH

„Mam świadomość, że nie mogę się pomylić. **Za dużo osób ode mnie zależy.**”

PRESJA ZADAŃ I CZASU

„Denerwuje mnie nawet pięciominutowe spóźnienie; **wszystko robię według zegarka.**”

Czują się kompetentni w finansach. Chcą się angażować w zarządzanie finansami.

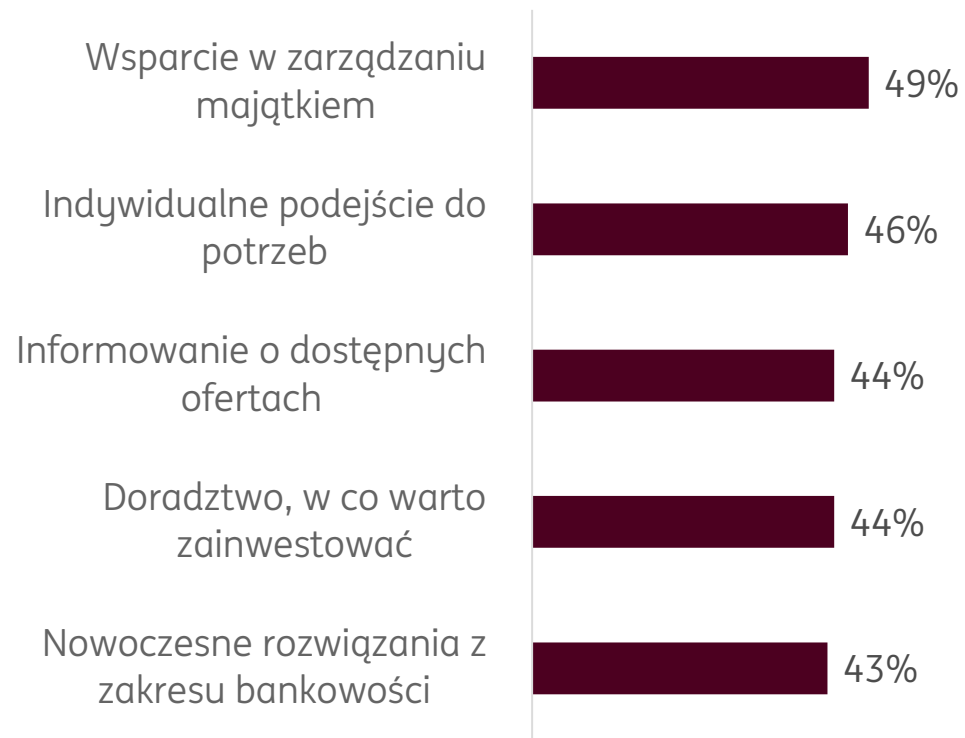


5,6 Średnia liczba używanych finansowych produktów

3,1 Średnia liczba dodatkowych sposobów lokowania majątków



Jakie są ich główne oczekiwania wobec Private i Premium Bankingu?





do your thing